

# **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ TỔNG HỢP DẦU KHÍ**

## **1. Tình hình chung**

Năm 2016, nền kinh tế Việt Nam phát triển tương đối tốt với chỉ số tăng trưởng GDP đạt mức 6,21%, tỷ lệ lạm phát ở mức 4,7%, chỉ số chứng khoán VN-Index tăng 14,8%. Tuy nhiên, bức tranh kinh tế năm qua cũng cho thấy môi trường cạnh tranh tại Việt Nam ngày càng trở nên khắc nghiệt. Nhiều doanh nghiệp có tên tuổi, có thương hiệu trên thị trường gặp khó khăn lớn buộc phải tái cơ cấu sản xuất kinh doanh, tinh giảm quy mô hoạt động, nhiều đơn vị gặp phải thua lỗ.

Đối với Petrosetco, năm 2016 được xem là năm khó khăn nhất của Tổng công ty trong gần chục năm qua. Các mảng SXKD chính như Dịch vụ dầu khí, dịch vụ phân phối đều gặp phải khó khăn do giá dầu ở mức thấp và do sức ép cạnh tranh của thị trường. Trong khi đó, các hoạt động kinh doanh, dự án mới đưa vào triển khai chưa thể bù đắp lại sự sụt giảm này. Do đó, dù cơ bản đạt được chỉ tiêu về doanh số, ổn định được hoạt động SXKD, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động, Petrosetco chỉ xấp xỉ đạt được kế hoạch lợi nhuận đã đề ra.

## **2. Hoạt động của Hội đồng Quản trị**

### **2.1. Số lượng các cuộc họp của Hội đồng Quản trị**

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phùng Tuấn Hà	CT.HĐQT	7/7	100%	
2	Ông Vũ Tiến Dương	UVHĐQT	7/7	100%	
3	Ông Phạm Quang Huy	UVHĐQT	7/7	100%	
4	Bà Lê Thị Chiến	UVHĐQT	7/7	100%	
5	Bà Phạm Thị Hồng Điệp	UVHĐQT	7/7	100%	

### **2.2. Hoạt động của các thành viên HĐQT**

**Ông Phùng Tuấn Hà:** với chức vụ chủ tịch HĐQT, ông Phùng Tuấn Hà đã thay mặt HĐQT trực tiếp chỉ đạo, định hướng hoạt động SXKD đối với Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty. Ngoài ra, ông trực tiếp điều hành các cuộc họp của HĐQT cũng như

tham dự các họp quan trọng với các đối tác, khách hàng. Đặc biệt, ông quan tâm sát sao đến tình hình kinh doanh của các đơn vị thành viên, chủ động chủ trì các cuộc họp định kỳ cũng như các cuộc họp đột xuất.

**Ông Vũ Tiến Dương:** là thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Tổng công ty, ông Vũ Tiến Dương tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và là cầu nối quan trọng giữa HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty. Ông cũng đã trực tiếp điều hành các hoạt động SXKD và tham gia nhiều cuộc họp với các đối tác quan trọng của Tổng công ty.

**Bà Lê Thị Chiến:** là thành viên HĐQT kiêm nhiệm, bà đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT cũng như đóng góp nhiều ý kiến đối với việc hoàn thiện các Nghị quyết HĐQT đã ban hành. Ngoài ra, bà Lê Thị Chiến còn quan tâm và có nhiều tư vấn cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty đối với công tác tài chính, kế toán và kiểm toán.

**Bà Phạm Thị Hồng Điệp:** là thành viên HĐQT kiêm nhiệm, bà đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT cũng như đóng góp nhiều ý kiến đối với việc hoàn thiện các Nghị quyết HĐQT đã ban hành. Bà Phạm Thị Hồng Điệp có nhiều tư vấn cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty đối với công tác tổ chức, truyền thông, phát triển dịch vụ.

**Ông Phạm Quang Huy:** ông Huy là thành viên HĐQT kiêm nhiệm và là thành viên độc lập, trong năm qua ông đã có nhiều ý kiến đóng góp đối với việc hoàn chỉnh các Nghị quyết của HĐQT. Đối với công tác chỉ đạo, điều hành, ông đã có nhiều tư vấn cho HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty về công tác đầu tư, hoạt động công bố thông tin cũng như việc phát hành thêm chứng khoán.

### **3. Kết quả hoạt động quản trị**

#### **3.1. Trong hoạt động sản xuất kinh doanh.**

Trước những khó khăn đã được dự báo từ đầu năm, Hội đồng Quản trị Tổng công ty đã tiếp tục chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện điều hành Tổng công ty theo hướng thận trọng, linh hoạt trước diễn biến của thị trường: sắp xếp, ổn định chất lượng dịch vụ các mảng dịch vụ hậu cần dầu khí, dịch vụ quản lý bất động sản, đồng thời tiết giảm tối đa chi phí và đẩy mạnh mở rộng ra thị trường ngoài ngành; tăng cường phân phối thêm sản phẩm mới để giảm thiểu sự sụt giảm về doanh số đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin; sắp xếp, tái cấu trúc lại các mảng kinh doanh có hiệu quả thấp; tập trung hoàn thành các dự án đầu tư trọng điểm; Trong năm 2016, Ban điều hành đã thực hiện rất tốt chủ trương trên của Hội đồng Quản trị Tổng công ty, góp phần mang lại những kết quả kinh doanh đáng khích lệ trong năm 2016 của Tổng công ty.

Hội đồng Quản trị Tổng công ty đã ban hành chương trình hành động, chủ trương tiết giảm chi phí trong toàn Tổng công ty góp phần tạo nền tảng, sự gắn kết cho các mảng hoạt động trong toàn Tổng công ty.

### **3.2. Hoạt động đầu tư**

Năm 2016, Hội đồng Quản trị Tổng công ty đã có nhiều quyết định quan trọng trong việc đầu tư, góp vốn cũng như sắp xếp lại hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Tại Nghị quyết số 33/NQ-DVTHDK ngày 25/7/2016 HĐQT đã thông qua việc chuyển từ Công ty POTS từ Công ty TNHH Một thành viên thành Công ty Cổ phần. Việc cổ phần hóa POTS là thực hiện theo định hướng và chủ trương của các cơ quan chủ quản nhà nước, tuy nhiên Petrosetco cũng mong muốn thông qua vấn đề này sẽ giúp POTS có thêm nguồn lực về tài chính cũng như tạo thêm động lực cho quá trình phát triển.
- Tại Nghị quyết số 51/NQ-DVTHDK ngày 05/12/2016 HĐQT đã thông qua việc Công ty PSD góp vốn mua lại cổ phần tại Công ty Phân phối Hàng tiêu dùng Bình Minh. Đây được xem là mốc đánh dấu việc mở rộng dịch vụ phân phối sang lĩnh vực hàng điện tử gia dụng của Tổng công ty Petrosetco.

### **3.3. Hoạt động thu xếp và sử dụng vốn**

Với hoạt động chính là kinh doanh thương mại và phân phối, hàng năm nhu cầu về vốn lưu động bình quân của Tổng công ty khoảng 1.800 tỷ đồng, Hội đồng Quản trị đã kịp thời chỉ đạo, phối hợp với Ban Tổng Giám đốc làm việc với các tổ chức tín dụng để thu xếp vốn kinh doanh cho Tổng công ty. Trong đó, HĐQT đã ban hành nhiều Nghị quyết thông qua nội dung cấp bảo lãnh vay vốn cho các đơn vị như PSD; Smartcom; PHTD; POTS; PSMT... tại các tổ chức tín dụng. Đặc biệt, HĐQT cũng đã có Nghị quyết thông qua việc vay vốn tại ACB để giải ngân cho việc triển khai đầu tư dự án Nghi Sơn.

Có thể nói trong năm qua, nhu cầu vốn của Petrosetco cơ bản được thu xếp ổn thỏa, kịp thời, đáp ứng được yêu cầu của hoạt động SXKD.

### **3.4. Công tác tái cấu trúc Tổng Công ty**

Năm 2016, Hội đồng Quản trị Tổng công ty tiếp tục thực hiện một số công tác tái cấu trúc Tổng công ty, cụ thể như sau:

- Tại Nghị quyết số 26/NQ-DVTHDK ngày 20/5/2016 HĐQT đã chấp thuận việc thành lập phòng Hàng hải trực thuộc Công ty POTS. Với nghị quyết này, Công ty POTS đưa vào triển khai loại hình dịch vụ Hàng hải, qua đó gia tăng thêm chuỗi hàng hóa dịch vụ cho các khách hàng của Công ty trong và ngoài ngành Dầu khí.

- Tại Nghị quyết số 37/NQ-DVTHDK ngày 23/8/2016 HĐQT đã thông qua việc thành lập chi nhánh Công ty PSL tại Hà Nội. Với trụ sở tại Hà Nội, PSL sẽ tiếp cận và cung cấp dịch vụ cho thị trường các tỉnh phía Bắc.
- Tại Nghị quyết số 42/NQ-DVTHDK ngày 04/10/2016 HĐQT đã thông qua việc thành lập chi nhánh Công ty PSV tại Hải Dương. Đây là tiền đề để Công ty PSV cung cấp dịch vụ Catering trên địa bàn tỉnh Hải Dương và lân cận, trong đó đặc biệt là cung cấp suất ăn công nghiệp cho nhà máy thép Hòa Phát tại huyện Kinh Môn, tỉnh Hải Dương.

### 3.5. Thay đổi về nhân sự và bộ máy làm việc.

Năm 2016, PETROSETCO thực hiện mạnh mẽ việc tinh gọn, sắp xếp bộ máy làm việc cũng như công tác cán bộ, nhân sự.

- Tại Nghị quyết số 03/NQ-DVTDHDK ngày 14/01/2016, HĐQT đã quyết định miễn nhiệm ông Vũ Xuân Lũng khỏi chức vụ thành viên HĐQT (do nghỉ hưu theo chế độ) và bổ nhiệm bà Phạm Thị Hồng Điệp giữ chức vụ thành viên HĐQT kiêm nhiệm.
- Bên cạnh đó, trong năm 2016, HĐQT cũng đã có nhiều chỉ đạo về công tác nhận sự tại các đơn vị thông qua các Nghị quyết về công tác cán bộ tại Công ty PSD, PSV, PSA, POTS, Smartcom, PHTD, PSL...

## 4. Kết quả thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch năm 2016.

Năm 2016, nhận thấy những khó khăn thách thức rất lớn, nên ngay từ đầu năm, Hội đồng Quản trị Tổng công ty đã quyết liệt chỉ đạo điều hành hoạt động SXKH và bám sát những diễn biến của thị trường. Kết thúc năm 2016, Petrosetco đạt kết quả như sau:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2015	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	Tỷ lệ %	Tỷ lệ %
	1	2	3	4= (3)/(1)	5= (3)/(2)
<b>Doanh thu (thuần)</b>	10,652	9,000	<b>9,882</b>	93%	110%
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	274	220	<b>212</b>	77%	96%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	212	169	<b>167</b>	79%	99%
<b>EPS (đồng)</b>	2,044	1,680	<b>1,659</b>	81%	99%

Doanh thu (thuần) thực hiện năm 2016 đạt 9.882 tỷ đồng, bằng 93% so thực hiện năm 2015, vượt 10% so với kế hoạch năm 2016.

Lợi nhuận sau thuế thực hiện năm 2016 đạt 167 tỷ đồng, bằng 79% so thực hiện năm 2015 và bằng 99% so với kế hoạch năm 2016.

Thu nhập bình quân trên mỗi cổ phiếu năm 2016 đạt 1.659 đồng, bằng 81% so với năm 2015 (đạt thấp hơn năm 2015 một phần là do tăng khối lượng cổ phiếu lưu hành) và bằng 99% kế hoạch đề ra.

## 5. Đánh giá chung về công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty

Nhìn chung, trong năm vừa qua mặc dù gặp phải nhiều khó khăn nhưng Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt các chủ trương từ Hội đồng Quản trị, đồng thời linh hoạt trước những diễn biến của thị trường. Sự phối hợp giữa Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành Tổng công ty trước tình hình thị trường có rất nhiều khó khăn, trong đó:

- Ban Tổng Giám đốc đã triển khai tốt các chủ trương từ Hội đồng Quản trị với tinh thần quyết liệt ngay từ đầu năm.
- Đối với việc ra các quyết định trong công tác điều hành của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc luôn thể hiện được vai trò tham mưu của mình.
- Trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, các thành viên Ban Tổng Giám đốc đã thể hiện sự phối hợp chỉ đạo tương đối tốt, nhạy bén trong các quyết định kinh doanh, hỗ trợ, tháo gỡ kịp thời các khó khăn cho các đơn vị thành viên.

## 6. Kế hoạch hành động năm 2017

### 6.1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017

Với những tín hiệu phục hồi tích cực của nền kinh tế trong nước năm 2016 đã cho chúng ta thấy sự lạc quan hơn trong năm 2017. Tuy nhiên, sự phát triển mạnh mẽ của các chuỗi bán lẻ tiếp tục đe dọa thị phần phân phối của Petrosetco, cũng như giá dầu tiếp tục ở mức thấp đã dự báo một năm 2017 sẽ có rất nhiều khó khăn cho Tổng công ty. Chính vì vậy, Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục chủ trương điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty với tinh thần thận trọng và chắc chắn. Căn cứ vào nội lực của Tổng công ty và những dự đoán về nền kinh tế trong năm 2017, Hội đồng Quản trị đặt ra các mục tiêu kế hoạch như sau:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Tỷ lệ %
	1	2	3= (2)/(1)
<b>Doanh thu (thuần) hợp nhất</b>	9,882	<b>9,000</b>	91%

<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	212	<b>200</b>	94%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	167	<b>158</b>	95%
<b>Vốn điều lệ</b>	866	<b>866</b>	100%
<b>Tỷ lệ cổ tức tối thiểu</b>	15%	<b>12%</b>	80%

## **6.2. Kế hoạch hành động trong năm 2017**

Giữ vững thị phần cung cấp dịch vụ Catering trong ngành. Nâng cao năng suất và chất lượng dịch vụ để mở rộng hơn nữa ra thị trường ngoài ngành Dầu khí.

Quản lý và khai thác an toàn, hiệu quả các tòa nhà, văn phòng; tăng cường công tác tìm kiếm khách hàng mới, đặc biệt là mở rộng ra các tòa nhà ngoài ngành. Khai thác, vận hành Dự án Khu nhà ở và dịch vụ Nghi Sơn an toàn và hiệu quả.

Bám sát tình hình thị trường để phân phối các sản phẩm công nghiệp hóa dầu như PP, LPG...đảm bảo hiệu quả kinh doanh.

Bám sát kế hoạch triển khai dự án, kế hoạch xây lắp, mua sắm và tiến độ thực hiện dự án của các nhà thầu, các dự án mới để tham gia đấu thầu cung cấp vật tư, thiết bị của ngành Dầu khí, ngành Điện và tiếp tục mở rộng cung cấp thiết bị cho các ngành khác. Đẩy mạnh phát triển dịch vụ vận tải siêu trường siêu trọng, giữ vững thị trường truyền thống, đồng thời phát triển ra thị trường ngoài ngành.

Hoàn thiện chính sách bán hàng và hệ thống phân phối nhằm khai thác nhu cầu của khách hàng, tiết giảm chi phí để nâng cao hiệu quả. Cố gắng hạn chế tối đa sự suy giảm thị phần điện thoại di động và máy tính xách tay, nâng cao thị phần hàng điện tử gia dụng. Tìm kiếm thêm mô hình, sản phẩm kinh doanh mới.

Quản lý và sử dụng vốn an toàn, hiệu quả, đúng mục đích, kiểm soát tốt chi phí.

Đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ công nhân viên.

Thực hiện chăm lo đời sống cho cán bộ công nhân viên; xây dựng văn hóa doanh nghiệp và tác phong làm việc ngày càng chuyên nghiệp hơn.

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**PHÙNG TUẤN HÀ**

**PHỤ LỤC**  
**Các Nghị quyết HĐQT đã ban hành trong năm 2016**

<b>Stt</b>	<b>Số nghị quyết</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>
1	01/NQ-DVTHDK	12/01/2016	Bổ nhiệm cán bộ
2	02/NQ-DVTHDK	14/01/2016	Cấp bảo lãnh cho POTS được cấp tín dụng tại NH TMCP Quân đội CN Sài Gòn
3	03/NQ-DVTHDK	14/01/2016	Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị
4	04/NQ-DVTHDK	15/01/2016	Bổ nhiệm Cán bộ
5	04A/NQ-DVTHDK	19/01/2016	Cấp bảo lãnh cho POTS được cấp tín dụng tại Vietcombank CN HCM
6	05/NQ-DVTHDK	20/01/2016	Vay vốn tại NH ACB để phục vụ cho việc đầu tư xây dựng dự án khu nhà ở và dịch vụ phục vụ Liên hợp lọc hóa dầu Nghi Sơn
7	06/NQ-DVTHDK	28/01/2016	Công tác Cán bộ tại Công ty Smartcom
8	07/NQ-DVTHDK	01/02/2016	Công tác Cán bộ PHTD
9	08/NQ-DVTHDK	15/02/2016	Cấp bảo lãnh cho PHTD được cấp tín dụng tại NH TMCP Ngoại thương Việt Nam CN HCM
10	09/NQ-DVTHDK	25/02/2016	Công tác Nhân sự tại PSD
11	10/NQ-DVTHDK	25/02/2016	Giao và phân bổ tỷ lệ vốn góp của Tổng công ty tại PSD
12	12/NQ-DVTHDK	08/03/2016	Thành lập phòng tại POTS
13	13/NQ-DVTHDK	16/03/2016	Thông qua quy chế phát hành cổ phiếu cho nhân viên theo chương trình lựa chọn
14	14/NQ-DVTHDK	16/3/2016	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động đợt hai và thông qua hồ sơ phát hành
15	15/NQ-DVTHDK	22/03/2016	Cấp bảo lãnh cho POTS được cấp tín dụng tại Viettinbank CN 7
16	16/NQ-DVTHDK	29/03/2016	Góp vốn thành lập công ty
17	17/NQ-DVTHDK-ĐHĐCĐ	08/04/2016	Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016

<b>Stt</b>	<b>Số nghị quyết</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>
18	18/NQ-DVTHDK	11/04/2016	Phân phối tiếp số cổ phiếu không mua hết cho nhân viên theo chương trình lựa chọn đợt hai
19	19/NQ-DVTHDK	19/04/2016	Cấp bảo lãnh cho PSMT được cấp tín dụng tại NH TMCP Quân đội CN Quảng Ngãi
20	20/NQ-DVTHDK	20/04/2016	Công tác Nhân sự tại Smartcom
21	21/NQ-DVTHDK	20/4/2016	Công tác nhân sự tại PHTD
22	22/NQ-DVTHDK	20/04/2016	Công tác nhân sự tại PSV
23	23/NQ-DVTHDK	20/4/2016	Công tác nhân sự tại PSA
24	24/NQ-DVTHDK	09/05/2016	Cấp bảo lãnh cho PHTD được cấp tín dụng tại NH TMCP Quân đội CN Sài Gòn
25	25/NQ-DVTHDK	12/05/2016	Thành lập phòng tại POTS
26	26/NQ-DVTHDK	20/05/2016	Thành lập phòng dịch vụ hàng hải của POTS
27	27/NQ-DVTHDK	03/06/2016	Lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2016
28	28/NQ-DVTHDK	06/06/2016	Tổ chức và nhân sự Tổng công ty
29	29/NQ-DVTHDK	10/6/2016	Cấp bảo lãnh cho PSD được cấp tín dụng tại NH TMCP Quân đội CN Sài Gòn
30	30/NQ-DVTHDK	20/6/2016	Cấp bảo lãnh cho PSMT được cấp tín dụng tại NH TMCP Kỹ Thương Việt Nam CN Quảng Ngãi
31	31/NQ-DVTHDK	07/07/2016	Cấp bảo lãnh cho PSD được cấp tín dụng tại NH TMCP MTV ANZ – CN HCM
32	32/NQ-DVTHDK	18/07/2016	Cấp bảo lãnh cho Smartcom được cấp tín dụng tại MB CN Sài Gòn
33	33/NQ-DVTHDK	25/7/2016	Chuyển công ty POTS thành công ty Cổ phần
34	34/NQ-DVTHDK	20/6/2016	Về việc dùng HĐTG thế chấp cho khoản vay của Cty CP Xây dựng công nghiệp tại VCB HCM
35	35/NQ-DVTHDK	01/08/2016	Về việc dùng HĐTG thế chấp cho khoản vay của Cty CP Xây dựng công nghiệp tại Seabank CN sài gòn



<b>Stt</b>	<b>Số nghị quyết</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>
36	36/NQ-DVTHDK	15/08/2016	Tạm ứng cổ tức 2016
37	37/NQ-DVTHDK	23/8/2016	Thành lập chi nhánh công ty PSL tại Hà Nội
38	38/NQ-DVTHDK	24/8/2016	Công tác nhân sự tại POTS
39	39/NQ-DVTHDK	05/09/2016	Cấp bảo lãnh cho POTS được cấp tín dụng tại PVCOMBANK CN HCM
40	40/NQ-DVTHDK	23/9/2016	Thông qua chủ trương ký HĐ hợp tác kinh doanh và chuyển nhượng dự án khu dân cư tại số 41D đường 30/4, TP Vũng Tàu
41	41/NQ-DVTHDK	29/9/2016	Công tác nhân sự tại Smartcom
42	42/NQ-DVTHDK	04/10/2016	Thành lập chi nhánh cty PSV tại Hải Dương
43	43/NQ-DVTHDK	06/10/2016	Cấp bảo lãnh cho PSD được cấp tín dụng tại NHTMCP Tiên Phong
44	44/NQ-DVTHDK	11/10/2016	Công tác nhân sự tại PSD, PSL, PSSSG
45	45/NQ-DVTHDK	26/10/2016	Cấp bảo lãnh cho PSMT được cấp tín dụng tại Techcombank CN Quảng Ngãi
46	46/NQ-DVTHDK	26/10/2016	Cấp bảo lãnh cho PSMT được cấp tín dụng tại MBbank CN Quảng Ngãi
47	47/NQ-DVTHDK	8/11/2016	Cấp bảo lãnh cho PSD được cấp tín dụng tại vietinbank CN 7
48	48/NQ-DVTHDK	22/11/2016	Cấp bảo lãnh cho Smartcom được cấp tín dụng tại PVCOMBANK
49	49/NQ-DVTHDK	24/11/2016	Về việc dùng HĐTG thế chấp cho khoản vay của Cty CP Xây dựng công nghiệp tại VCB HCM
50	50/NQ-DVTHDK	30/11/2016	Cấp bảo lãnh cho Smartcom được cấp tín dụng tại vietinbank CN 7
51	51/NQ-DVTHDK	05/12/2016	Góp vốn mua cp tại cty TNHH điện tử điện lạnh Bình Minh của PSD
52	52/NQ-DVTHDK	20/12/2016	Hội nghị NLĐ và tổng kết HĐSXKD 2016 và triển khai KH năm 2017 của TCT CPDVTHDK

<b>Stt</b>	<b>Số nghị quyết</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>
53	53/NQ-DVTHDK	26/12/2016	Công tác nhân sự tại POTS
54	54/NQ-DVTHDK	27/12/2016	Cấp bảo lãnh cho POTS được cấp tín dụng tại vietinbank CN 7
55	55/NQ-DVTHDK	27/12/2016	Cấp bảo lãnh cho POTS được cấp tín dụng tại NHTMCP Quân đội CN Sài gòn